

Trabalho apresentado no 24º CBCENF

Título: IMPLANTAÇÃO DO KANBAN PARA GESTÃO DE LEITOS EM UNIDADES DE INTERNAÇÃO

Relatoria: Marília Enézia Bezerra de Oliveira
Thiáskara Ramile Caldas Leite

Autores: Wianna Basilio Madeira Silva
Liz Marjorie Batista de Freitas Leite

Modalidade: Pôster

Área: Dimensão ético política nas práticas profissionais

Tipo: Relato de experiência

Resumo:

O kanban é uma ferramenta idealizada para controle de produção do sistema japonês Toyota. Sua aplicação na gestão em saúde apresenta bons resultados quanto ao uso eficiente de leitos hospitalares e controle do tempo médio de permanência. É um método simples e prático, que permite uma visão global dos pacientes da unidade e sinaliza os pacientes com problemas de resolutividade, com o intuito de otimizar o uso dos recursos hospitalares, evitando perda de tempo e desperdícios e promovendo a viabilidade financeira do equipamento de saúde. Objetivou-se descrever a experiência de implantação do kanban como ferramenta de gestão de leitos. Trata-se de um estudo descritivo, de abordagem qualitativa, do tipo relato de experiência. Foi realizado no mês de junho de 2022 com dados obtidos através da vivência de enfermeiros na implantação do kanban, em unidades de internação de um hospital de referência localizado no interior do Ceará, Brasil. A implantação da ferramenta foi realizada em setembro de 2021, inicialmente em duas clínicas de internação, após definição da padronização de sinalização a ser utilizada no painel de monitoramento. O painel possui informações de: data de admissão, iniciais do paciente, pendências, data prevista da alta e tempo de permanência. Essas informações são atualizadas diariamente. Toda a equipe multiprofissional foi apresentada e designada para o preenchimento adequado do painel, entretanto, o enfermeiro diarista tornou-se o responsável por essa atividade de modo que conduz os momentos de discussão acerca das pendências, tomadas de decisão e proximidade do tempo de permanência, que podem impactar o giro de leito. Os gestores realizam acompanhamento, estimulam a execução e avaliação dos resultados, no intuito de utilizar racionalmente os recursos hospitalares, além de manter vigilância acerca dos indicadores. Como avaliação inicial, observa-se que o uso do kanban oportuniza um direcionamento da gestão hospitalar para as discussões, uma vez que através dessa ferramenta os problemas reais que prolongam o tempo de internação são evidenciados, bem como os demais entraves, que envolvem o giro de leito são avaliados.