

## Trabalho apresentado no 20º CBCENF

**Título:** A UTILIZAÇÃO DA TEORIA CONTINGENCIAL NO ÂMBITO DA SAÚDE: O ENFERMEIRO COMO LÍDER

**Relatoria:** TAMYLES MORAIS DOS SANTOS  
GLEIDIANDE OLIVEIRA MONTEIRO  
MAIZA LEAL MEDEIROS

**Autores:** NAIANNE CRISTINA REIS  
ANNE KEROLLEN PINHEIRO DE CARVALHO  
MARIA CLARA COSTA FIGUEIREDO

**Modalidade:** Pôster

**Área:** Políticas Sociais, Educação e Gestão

**Tipo:** Pesquisa

**Resumo:**

Introdução: O enfermeiro tem um papel de liderança relevante dentro das administrações organizações da Saúde. A Liderança Contingencial compreende o comportamento do líder, assim como os fatores situacionais do contexto. Dessa forma, o estilo de liderança resulta não apenas das características dos indivíduos, mas também do contexto. Contudo, a teoria da contingência depende da adequação entre o estilo do líder em interagir com seus liderados e o quanto de influência a situação proporciona. Objetivo: analisar publicações relacionadas à teoria contingencial em enfermagem e caracterizar as pesquisas produzidas sobre esse tema. Metodologia: Trata-se de estudo do tipo Revisão Integrativa de Literatura (RIL). As etapas metodológicas usadas foram: definição da questão norteadora e objetivos da pesquisa; estabelecimento de critérios de inclusão e exclusão das publicações; busca na literatura; análise e categorização dos estudos; apresentação e discussão dos resultados. Resultados: A leitura pormenorizada dos artigos encontrados permitiu agrupar os resultados por similaridade de conteúdo, sendo constituídas três categorias de análise: "A Liderança como instrumento gerencial", destacando a liderança nas organizações públicas de saúde e a percepção do enfermeiro frente à utilização da mesma como instrumento gerencial no seu processo de trabalho; "O enfermeiro na prática assistencial hospitalar", abordando a indefinição do papel do enfermeiro no contexto hospitalar; e "O desempenho dos gerentes em suas práticas cotidianas quanto às funções clássicas da administração", retratando a busca de uma nova administração pública, visando melhorar os resultados institucionais, aumentando a capacidade da administração e, com isso, gerar uma resposta eficaz as demandas dos cidadãos, utilizando os seus recursos de forma adequada. Conclusão: Observou-se a importância da Teoria contingencial como instrumento organizacional, sendo utilizada no processo de trabalho dos profissionais de enfermagem, auxiliando-os nas tomadas de decisões, influenciando significativamente nas ações de liderança desenvolvidas por esses profissionais, na busca por uma participação mais efetiva das equipes nas organizações de saúde. Referências: 1 CHIAVENATO, I. Teoria Geral da Administração. 6ª Ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2007. 2 GAIDZINSKI RR, PERES HHC, FERNANDES MFP. Liderança: aprendizado contínuo no gerenciamento em enfermagem. Rev Bras Enferm, Brasília (DF) 2004 jul-ago;57(4):464-6.